



Association Professionnelle des Banques  
et Établissements Financiers de Côte d'Ivoire

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

11 JUILLET 2018



# SOMMAIRE

I. SOMMAIRE Page 2

II. ENVIRONNEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE Page 3

III. PAYSAGE BANCAIRE Page 4

IV. CHIFFRES CLÉS DU MARCHÉ Page 4

1 Suivi de l'activité bancaire

2 Performances du secteur

3 Crédits à l'économie

V. BILAN MORAL Page 7

1 Travaux de commission

2 Production

3 Représentativité

VI. BILAN FINANCIER Page 10

PROJET DE RESOLUTIONS Page 16



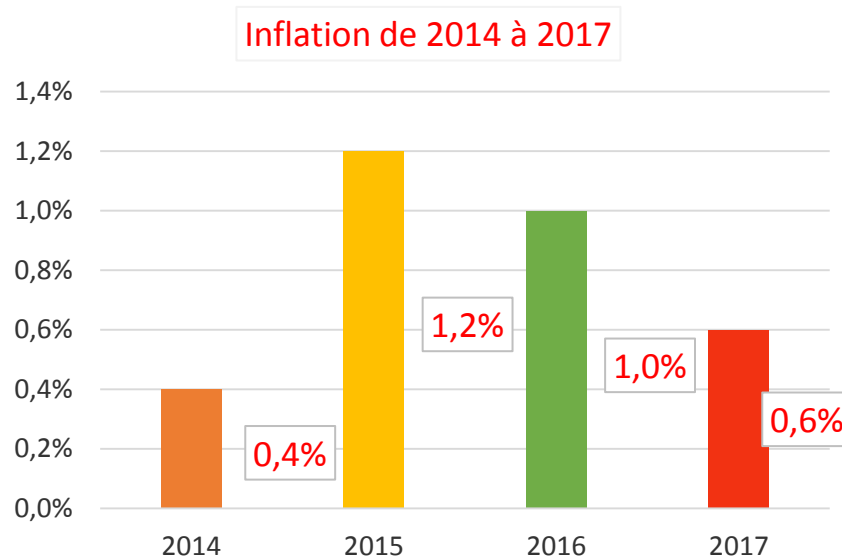
## II. ENVIRONNEMENT SOCIO-ECONOMIQUE

Sur sa lancée du lendemain de la crise militaro-politique, l'économie ivoirienne a connu un taux de croissance du PIB de 7,6 %, faisant d'elle l'une des plus dynamiques au monde, si bien que le rapport de la Banque Mondiale sur la Côte d'Ivoire portait le titre bien flatteur de «Côte d'Ivoire, aux portes du Paradis».

L'inflation a été contenue à 0,6 % très en deçà de la norme communautaire.

Seuls bémols :

- le cacao ivoirien a connu une grave crise avec la chute des cours mondiaux;
- les remous dans l'armée qui ont perturbé l'activité économique en début d'année 2017.

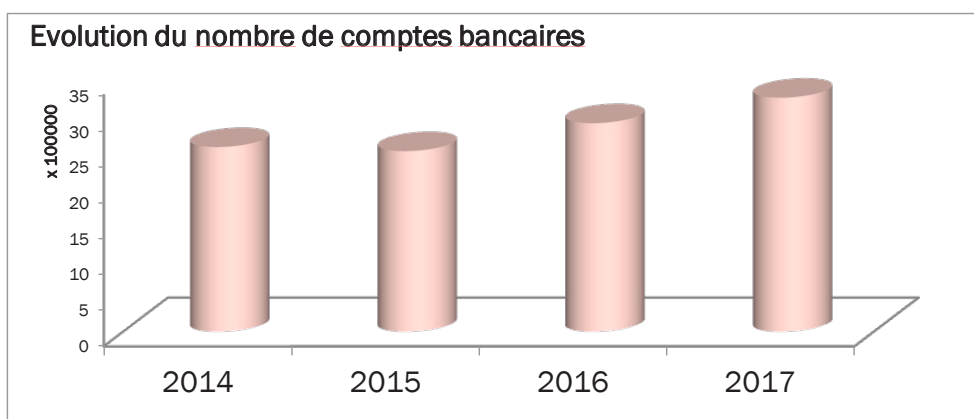


### III. PAYSAGE BANCAIRE

	2014	2015	2016	2017
GAB/DAB	856	901	934	975
Agences	603	630	666	691

Le paysage bancaire enregistre l'arrivée de deux nouvelles banques en 2017, *STANBIC* et *Banque d'Abidjan (BDA)*, ce qui porte à trente (30), le nombre de banques pour 691 agences de banques et 975 DAB/GAB sur l'étendue du territoire. Le secteur emploie 9 093 salariés contre 7 919 en 2016, soit une hausse de 21 %.

On dénombre 3 260 551 comptes ouverts dans les livres des banques à fin décembre 2017.



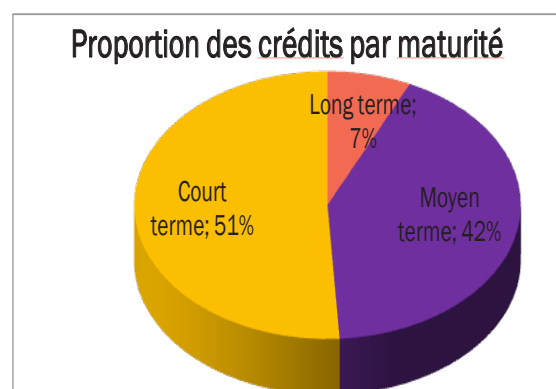
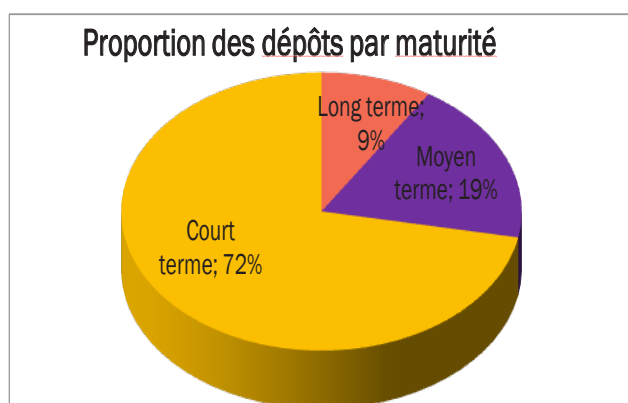
### IV. CHIFFRES CLÉS DU MARCHÉ

#### 1. Suivi de l'activité bancaire

L'activité bancaire connaît un dynamisme qui porte le total bilan des banques à 10 878 milliards F CFA au 31 décembre 2017, soit une hausse de 13 % en glissement annuel.

Les dépôts s'affichent à 7 262 milliards F CFA, soit 9 % de hausse contre des crédits de 6 073 milliards F CFA, soit 10 % de hausse. L'amélioration de l'activité s'expliquerait principalement par la reconduction des lignes de crédit pour les clients engagés dans la campagne café-cacao et par des actions de promotion auprès des clients.

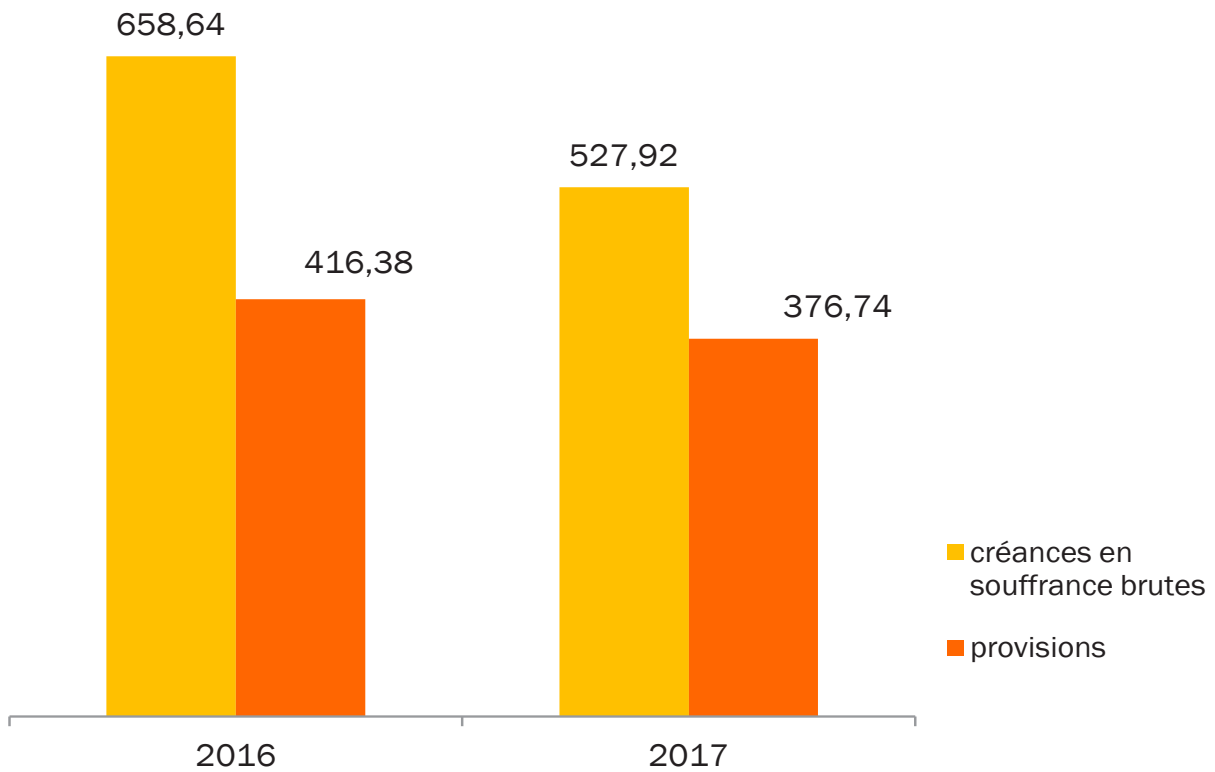
	2014	2015	2016	2017	Taux (16- 17)	Taux moyen (14-17)
Total Bilan	6638	8474	9659	10878	13%	18%
Dépôt	4887	6173	6679	7262	9%	14%
Crédit	3640	4890	5500	6073	10%	19%



## 2. Performances du secteur

Le Produit Net Bancaire (PNB) des établissements de crédit s'est établi à 596,86 milliards F CFA, en progression de 13 % par rapport à 2016. Par contre, le Résultat Net a connu un repli et s'affiche à 161,34 milliards F CFA contre 179,12 milliards F CFA à fin 2016, dû aux mauvais résultats de la campagne café-cacao pour les clients de certaines banques. La qualité du portefeuille s'est dégradée de plus de 60 % par rapport à l'année dernière. Les créances en souffrance nettes ressortant à 246,62 milliards contre 151,54 milliards en 2016. Toutefois, les trésoreries des ETC affichent un excédent de 986,73 milliards FCFA, contre 403,73 milliards en 2016.

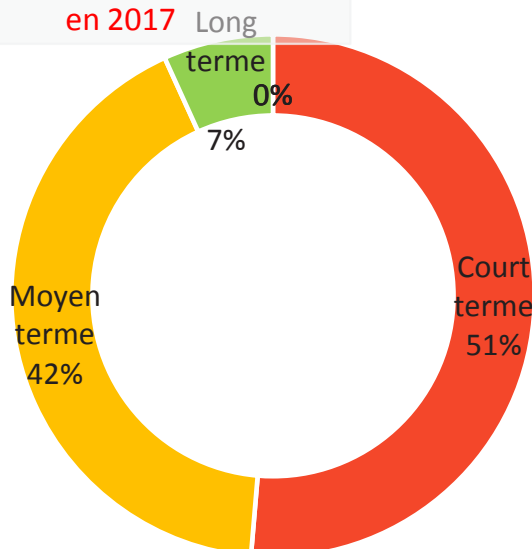
	2014	2015	2016	2017	Taux (16- 17)	Taux moyen (14-17)
PNB	409 491	480 625	529 210	596 864	13%	13%
Résultat net	54 983	109 366	179 119	161 342	-10%	43%



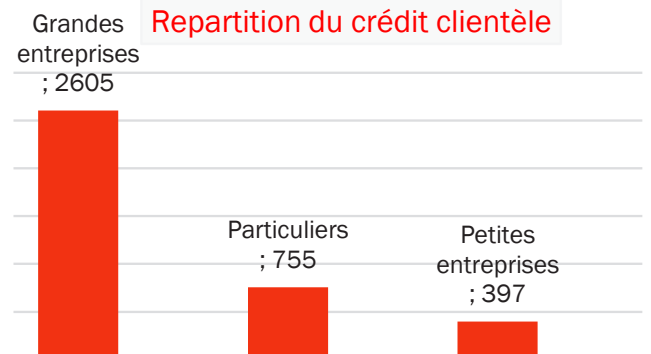
### 3. Crédits à l'économie

Sur l'ensemble des crédits à l'économie qui s'établit à 3 118,57 milliards F CFA, on note la prépondérance du crédit à courte maturité. Les grandes entreprises restent les premiers débiteurs des banques avec 69 % du crédit.

Structure du crédit par maturité en 2017



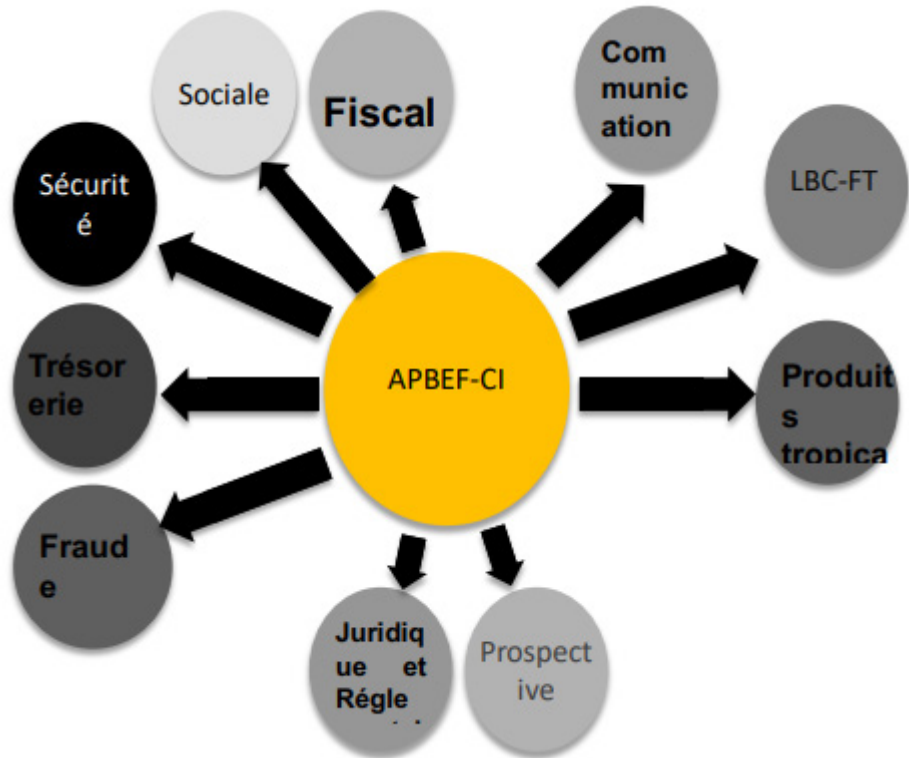
Repartition du crédit clientèle



## V. BILAN MORAL

### 1. Travaux de commission

87 réunions de commissions en 2017 contre 70 en 2016, soit une augmentation de 14 %.



### 2. Production

A l'actif de la Direction Exécutive de l'APBEF-CI, on enregistre :

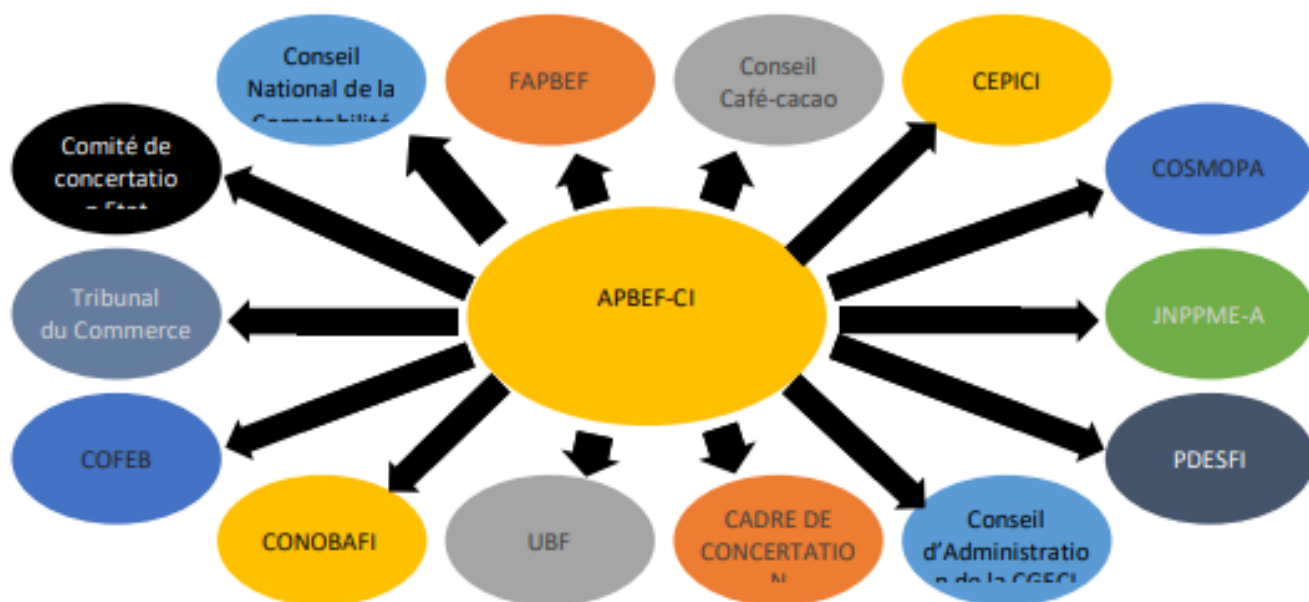
- Une base de données actualisée des informations bancaires;
- 86 comptes rendus de réunions/rencontres;
- 9 productions Bank'Etat (bulletin emplois-ressources);
- 1 annuaire produit;
- Production du premier numéro du Journal du Banquier (retravaillant l'actualité des banques avec en brèves le résumé des comptes rendus de réunion);
- Production de dessins animés en préparation d'une campagne sur l'Éducation financière.



### 3. Représentativité

L'année 2017 a vu l'APBEF-CI participer à 325 évènements parmi lesquels des rencontres permanentes (CNPPP, COSMOPA, etc.) et des évènements ponctuels tels que le Forum UE-UA, la Journée Nationale de Partenariat, les Journées Nationales Promotionnelles des PME et de l'Artisanat.

D'autres rencontres à l'international : FAPBEF, CONOBAFI, UBF, rencontres avec le Gouverneur, le comité scientifique et le Conseil d'Administration du COFEB, Grand Oral de Paris, Dakar.



#### Evènements APBEF-CI

L'APBEF-CI a organisé trois (3) évènements majeurs que sont :

- La 4ème édition des « Journées du Banquier » sur le thème "l'Éducation financière, outil de lutte contre la Pauvreté" - Décembre 2017 ;
- La Rentrée APBEF-CI au mois de Mars 2017 ;
- L'AG électorale du nouveau Président au mois d'Avril 2017.



## 4. Formations APBEF-CI

Au titre de l'année universitaire 2016-2017, on a enregistré les résultats suivants :

FORMAT IONS	2015			2016			2017		
	NOMBRE CANDIDATS	NOMBRE D'ADMIS	TAUX DE REUSSITE	NOMBRE CANDIDATS	NOMBRE D'ADMIS	TAUX DE REUSSITE	NOMBRE CANDIDATS	NOMBRE D'ADMIS	TAUX DE REUSSITE
ITB1	126	79	62%	119	84	70,59%	101/105	75	75,26
ITB2	84	53	63,75	96	54	57,29%	108/115	85	80,56
CCCB	47	39	85%	60	30	65%	21	17	80,95%
MGRCE	15	7	47%	16	7	43,75	17	9	52,94%
RPV	18	Attestation de formation délivrée		-			5		
LPB	25	22	88%	25	23	92%	25		
CAP	21	2	9.52%	22	10	45.45%	23	9	39.1%
BP1	173	147	85%	185	125	67.56%	165	113	68.4%
BP2	181	141	78%	175	154	88%	122	114	93.4%
BP3	141	115	82%	167	155	92.8%	175	150	85,71%



VI. BILAN FINANCIER

## Bilan

ACTIF	31/12/2017	31/12/2016	VARIATION	%
Charges immobilisées	-	-	-	-
Immos incorporelles nettes	-	114 793	- 114 793	-
Immobilisations corporelles nettes	22 542 327	20 363 309	2 179 018	11%
Immobilisations financières nettes	3 866 179	3 866 179	-	0%
<b>Total Immobilisations nettes</b>	<b>26 408 506</b>	<b>24 344 281</b>	<b>2 064 225</b>	<b>8%</b>
Stocks et en cours	-	-	-	-
Fournisseurs avances versées	-	-	-	-
Clients et effets à recevoir	-	-	-	-
Autres créances	-	26 332 645	- 26 332 645	-100%
Disponibilités	47 714 637	12 314 422	35 400 215	287%
<b>Total Actif circulant</b>	<b>47 714 637</b>	<b>38 647 067</b>	<b>9 067 570</b>	<b>23%</b>
Écarts de conversion-Actif	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>74 123 143</b>	<b>62 991 348</b>	<b>11 131 795</b>	<b>18%</b>
PASSIF	31/12/2017	31/12/2016	VARIATION	%
Capital social	-	-	-	-
Réserves et report à nouveau	62 991 348	60 140 154	2 851 194	5%
Résultat	8 454 674	2 851 194	5 603 480	197%
<b>Total Capitaux Propres</b>	<b>71 446 022</b>	<b>62 991 348</b>	<b>8 454 674</b>	<b>13%</b>
Prov. risques & charges assimilées	-	-	-	-
Dettes financières	-	-	-	-
<b>Dettes financières et rces assimil.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Fournisseurs et effets à payer	-	-	-	-
Clients avances reçus	-	-	-	-
Dettes fiscales et sociales	2 677 121	-	2 677 121	-
Autres dettes	-	-	-	-
<b>Passif circulant</b>	<b>2 677 121</b>	<b>-</b>	<b>2 677 121</b>	<b>-</b>
Concours bancaires	-	-	-	-
Écarts de conversion - Passif	-	-	-	-
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>74 123 143</b>	<b>62 991 348</b>	<b>11 131 795</b>	<b>18%</b>

COMPTE DE RESULTAT	PREV 2017	31/12/2017	31/12/2016	VARIATION	%
Cotisations	360 000 000	360 000 000	350 000 000	10 000 000	3%
Partenariat CFPB	8 000 000	5 000 000	5 000 000	-	0%
Subvention FABEF	-	-	10 050 000		
<b>S/T Produits exploitation</b>	<b>368 000 000</b>	<b>365 000 000</b>	<b>365 050 000</b>	<b>- 50 000</b>	<b>0%</b>
Achats consommés	11 000 000	10 500 000	14 725 900	- 4 225 900	-29%
Transports	1 200 000	1 200 000	1 495 000	- 295 000	-20%
Services extérieurs	202 100 000	201 036 940	211 379 749	- 10 342 809	-5%
Impôts et taxes	8 826 292	8 173 570	10 721 333	- 2 547 763	-24%
Autres charges	32 000 000	31 685 250	32 182 841	- 497 591	-
Charges de personnel	102 173 708	102 791 330	87 902 421	14 888 909	17%
Dotations aux amts et provisions	5 100 000	6 158 236	3 791 562	2 366 674	62%
<b>S/T Charges exploitation</b>	<b>362 400 000</b>	<b>361 545 326</b>	<b>362 198 806</b>	<b>- 653 480</b>	<b>0%</b>
<b>Résultat exploitation</b>	<b>5 600 000</b>	<b>3 454 674</b>	<b>2 851 194</b>	<b>603 480</b>	<b>21%</b>
<b>Marge d'exploitation</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>0,17%</b>	<b>21%</b>
Produits financiers		-		-	
Charges financières		-		-	
<b>Résultat financier</b>		-	-	-	
Produits (charges) exceptionnels		5 000 000		5 000 000	
				-	
<b>Résultat Net</b>	<b>5 600 000</b>	<b>8 454 674</b>	<b>2 851 194</b>	<b>5 603 480</b>	<b>197%</b>

## Note aux états financiers

### 1.1/ Bilan

L'exercice s'est soldé par un bénéfice de F CFA 8 454 674. Il est marqué par les postes significatifs suivants :

#### 1.1.1 - Immobilisations corporelles

Au 31/12/17, les immobilisations se présentent comme suit :

Compte	libellé	Solde ouverture	Acquisitions	Amortissement Pratique	Valeur Nette
213	Logiciels	3 946 034	-	283 925	3 662 109
235	Amenagement de bureau	10 874 193	1 500 000	2 066 438	10 307 755
244	Matériels et Mobiliers	37 514 058	962 944	3 807 873	34 669 129
2451	Matériel de transport	18 000 000	-	-	18 000 000
248	Autres matériels	7 382 385	-	-	7 382 385
	<b>TOTAL</b>	<b>77 716 670</b>	<b>2 462 944</b>	<b>6 158 236</b>	<b>74 021 378</b>

Au titre des immobilisations, nous notons l'acquisition d'un équipement informatique d'une valeur de 962 000 F CFA et des aménagements de bureau s'élevant à 1 500 000 F CFA.

#### 1.1.2 - Trésorerie

Les comptes bancaires présentent un solde total positif de F CFA 47 714 637 au 31/12/2017.

#### 1.1.3 - Dettes fiscales et sociales

Les dettes fiscales et sociales s'élevant à F CFA 2 677 121 aux 31/12/2017 correspondent aux impôts sur salaires et charges CNPS du quatrième trimestre 2018, dont le règlement est intervenu au mois de janvier 2018.



## 2.2/ Compte de résultat

### 2.2.1 - Les Produits

Libellé	PREV 2017	REEL 2017	REEL 2016	VARIATION 2017/2016	%
COTISATIONS FIX & VARIABLES	360 000 000	360 000 000	350 000 000	10 000 000	3%
PARTENARIAT CFPB	8 000 000	5 000 000	5 000 000	-	0%
SUBVENTION FABEF			10 500 000	- 10 500 000	-100%
PRODUITS EXCEPTIONNELS		5 000 000		5 000 000	0%
<b>Total</b>	<b>368 000 000</b>	<b>370 000 000</b>	<b>365 500 000</b>	<b>4 500 000</b>	<b>1%</b>

Nous notons une augmentation des cotisations de 3 % conformément aux prévisions. La fin de la subvention de la FABEF. Le Partenariat CFPB reste inchangé comparativement à l'exercice précédent. La prévision de la hausse du partenariat n'a pas été réalisée. En effet, les inscriptions aux différents certificats ont stagné.

Nous observons enfin le règlement de moitié avec décote (5 000 000 F CFA) de la dette de BFA représentant ses cotisations au titre de l'année 2015 qui avait fait l'objet de provisions.

### 2.2.2 - Les achats consommés

Libellé	PREV 2017	REEL 2017	REEL 2016	VARIATION 2017/2016	%
MATIERES CONSOMMABLES	7 500 000	6 845 429	10 393 880	- 3 548 451	-34%
CIE	3 500 000	3 700 000	4 332 020	- 632 020	-15%
<b>TOTAL</b>	<b>11 000 000</b>	<b>10 545 429</b>	<b>14 725 900</b>	<b>-4 180 471</b>	<b>-28%</b>

Les achats ont significativement baissé de près de 28 % comparativement aux réalisations de l'exercice précédent et ce, en deçà du montant prévu.

### 2.2.3 - Frais de transport

Libellé	PREV 2017	REEL 2017	REEL 2016	VARIATION 2017/2016	%
Transports	1 200 000	1 200 000	1 495 000	- 295 000	-20%
<b>TOTAL</b>	<b>1 200 000</b>	<b>1 200 000</b>	<b>1 495 000</b>	<b>- 295 000</b>	<b>-20%</b>

Les frais de transport sont cohérents avec la ligne budgétaire et en retrait par rapport aux réalisations de l'exercice précédent.

### 2.2.3 - Services extérieurs

Le détail des comptes de services extérieurs se présentent comme suit :

Libellé	PREV 2017	REEL 2017	REEL 2016	VARIATION 2017/2016	%
LOYER ET CHARGES LOC DIVERSES	21 000 000	20 999 940	21 483 251	- 483 311	-2%
CREDIT BAIL / ENTRETIEN VEH/LOC	7 000 000	7 150 000	10 322 449	- 3 172 449	-31%
ASSURANCES	13 000 000	13 000 000	11 374 570	1 625 430	14%
KIT PLV	7 000 000	7 052 351	6 145 000	907 351	15%
DOCUMENTATIONS GENERALES	600 000	450 000	641 615	- 191 615	-30%
ANNONCES ET INSERTIONS	11 000 000	10 950 000	10 814 285	135 715	1%
PUBLICATIONS	8 000 000	8 000 000	8 230 000	- 230 000	-3%
RELATIONS PUBLIQUES	1 500 000	1 500 000	1 270 000	230 000	18%
TELEPHONE ET INTERNET	11 000 000	11 185 000	13 088 767	- 1 903 767	-15%
<b>SERVICES EXTERIEURS A</b>	<b>80 100 000</b>	<b>80 287 291</b>	<b>83 369 937</b>	<b>- 3 082 646</b>	<b>-4%</b>
FRAIS BANCAIRES	500 000	510 000	423 516	86 484	20%
HONORAIRES	10 000 000	10 000 000	10 000 000	-	0%
COTISATIONS	46 000 000	46 000 000	46 000 000	-	0%
MISSIONS	30 000 000	29 270 000	29 769 032	- 499 032	-2%
RECEPTIONS/COCKTAILS ET SEMIN	30 000 000	30 074 500	33 579 260	- 3 504 760	-10%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	5 500 000	4 825 500	8 238 004	- 3 412 504	-41%
<b>SERVICES EXTERIEURS B</b>	<b>122 000 000</b>	<b>120 680 000</b>	<b>128 009 812</b>	<b>- 7 329 812</b>	<b>-6%</b>
<b>TOTAL SCES EXTERIEURS</b>	<b>202 100 000</b>	<b>200 967 291</b>	<b>211 379 749</b>	<b>- 10 412 458</b>	<b>-5%</b>

Les services extérieurs, dans leur ensemble, ont connu une légère baisse de 5 % de 2016 à 2017 et sont restés globalement dans les limites des prévisions (F CFA 202 100 000).

### 2.2.4 - Autres charges

Libellé	PREV 2017	REEL 2017	REEL 2016	VARIATION 2017/2016	%
DONS - SUBVENTIONS	26 000 000	26 182 841	26 182 841	-	0%
FRAIS DE REPRESENTATION	6 000 000	6 000 000	6 000 000	-	0%
<b>Total</b>	<b>32 000 000</b>	<b>32 182 841</b>	<b>32 182 841</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>

Les autres charges sont globalement en phase avec leur ligne budgétaire et les dépenses de l'exercice précédent.

## 2.2.5 - Charges de personnel

Libellé	PREV 2017	REEL 2017	REEL 2016	VARIATION 2017/2016	%
SALAIRES	111 000 000	110 954 900	98 623 755	12 331 145	13%
<b>Total</b>	<b>111 000 000</b>	<b>110 954 900</b>	<b>98 623 755</b>	<b>12 331 145</b>	<b>13%</b>

Les charges de personnel sont en légère hausse de 13 %, conformément à la prise en compte du recrutement du Chargé d'études sur l'exercice 2017, et sont restées dans la ligne budgétaire de 111 millions F CFA.

## 2.2.6 - Résultat net

Libellé	PREV 2017	REEL 2017	REEL 2016	Variation	%
Resultat net	5 600 000	8 454 674	2 851 194	5 603 481	197%

L'exercice 2017 s'est achevé sur un résultat bénéficiaire de F CFA 8,4 millions, en net progression comparativement au résultat de l'exercice 2016.



## PROJET DE RESOLUTIONS À SOUMETTRE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 11 JUILLET 2018

### Première résolution

Après avoir pris connaissance du rapport du Conseil Exécutif sur l'activité de l'APBEF-CI au 31 décembre 2017, l'Assemblée Générale en prend acte, félicite les membres du Conseil Exécutif et leur présente ses sincères encouragements.

**Cette résolution est mise aux voix :**

- **Voix pour :**
- **Voix contre :**
- **Abstention :**

Cette résolution est adoptée.

### Deuxième résolution

Après les échanges, l'Assemblée Générale prend acte et approuve le rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice 2017.

**Cette résolution mise aux voix :**

- **Voix pour :**
- **Voix contre :**
- **Abstention :**

Cette résolution est adoptée

### Troisième résolution

Après examen, l'Assemblée décide d'arrêter les comptes sociaux de l'exercice clos le 31/12/2017, tels qu'ils sont présentés et qui se soldent par un bénéfice de **8 454 674 F CFA**.

L'Assemblée approuve les comptes et donne quitus entier et sans réserve au Conseil Exécutif.

**Cette résolution est mise aux voix :**

- **Voix pour :**
- **Voix contre :**
- **Abstention :**

Cette résolution est adoptée



### **Quatrième résolution**

L'Assemblée Générale décide d'affecter entièrement le résultat de l'exercice au compte «report à nouveau». Après cette affectation, le compte report à nouveau sera créditeur de 71 446 022 F CFA.

**Cette résolution est mise aux voix :**

- **Voix pour :**
- **Voix contre :**
- **Abstention :**

Cette résolution est adoptée

### **Cinquième résolution**

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'originaux, de copies ou d'extraits des présentes à l'effet d'effectuer les formalités légales et/ou réglementaires en vigueur.

**Cette résolution à est mise aux voix :**

- **Voix pour :**
- **Voix contre :**
- **Abstention :**

Cette résolution est adoptée

